



Averhoff indsamler og miljøbehandler 17.000 ton elektronikskrot om året. Det svarer til næsten halvdelen af de mere end 40.000 ton elektronikskrot, som årligt indsamles i hele Danmark. Foto: Averhoff

# Finnsk koncern køber Averhoff

Med den finske Kuusakoski-koncern i ryggen får den seksdobbelte Børsen-gazelle muskler til at satse internationalt

## ■ Opkøb

AF OSKAR LUND

Den største spiller på det danske marked for elektronikskrot, Averhoff A/S i Århus, er solgt til den familieejede finske koncern Kuusakoski Oy. Med salget får den seksdobbelte gazelle mulighed for at satse internationalt.

»Som et selskab i Kuusakoski-koncernen får vi nu økonomiske muskler til at tage kampen op med de milliardkonkurrenter, som i de senere år er gået ind på markedet for elektronikskrot og har presset prisen. Samtidig ser jeg muligheder i Skandinavien og Nordtyskland,« siger Michael Averhoff.

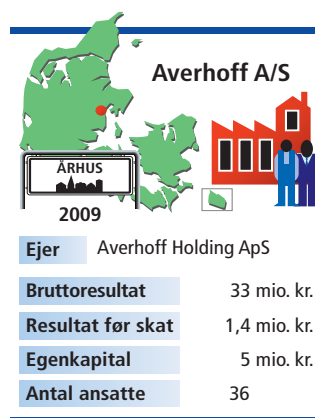
Den 44-årige Michael Averhoff har solgt 80 pct. af aktierne i Averhoff A/S til finske Kuusakoski Oy, der med afdelinger i Skandinavien, Europa, Baltikum, Østeuropa,

Rusland, Asien og USA omsatte for 4 mia. kr. i 2009.

Kuusakoski handler med og oparbejder jern og metaller. Koncernen er også gået ind på markedet for miljøbehandling af elektronikskrot, hvor det strategiske opkøb af Averhoff skal være med til at skabe fremtidig vækst.

Michael Averhoff beholder 20 pct. af aktierne og fortsætter som adm. direktør for Århus-virksomheden, der indsamler og miljøbehandler 17.000 ton elektronikskrot om året. Det svarer til næsten halvdelen af de mere end 40.000 ton elektronikskrot, som årligt indsamles i hele Danmark.

Hvad finnerne har betalt for aktieposten, ønsker Michael Averhoff ikke at oplyse. Men ifølge Børsens beregninger udgør prisen et tocifret millionbeløb. Michael Averhoff overtog 45 pct. af den fami-



lieejede virksomhed i 1998 og har været eneejer siden 2002.

Kuusakoski har option på at købe de resterende 20 pct. af aktierne, hvis Michael Averhoff vel at mærke er interesseret i at sælge dem.

Væksten i Averhoff A/S har været så kraftig, at virksomheden er blevet udnevnt til gazelle og dermed en af landets hurtigst voksende selskaber hele seks gange. Første gang i 2001 og i 2009 for femte gang i træk.

»For 12 år siden havde vi én medarbejder og omsatte for 800.000 kr. Virksomheden er en helt anden i dag, og selv

om vi har vundet mange udbudsrunder, kan vi også mærke, at konkurrencen og presset på priserne bliver større og større, fordi milliardkoncerner inden for jern- og metalkrot som Uniscrap, Stena Gruppen og H. J. Hansen også har kastet sig over markedet for elektronikskrot,« siger Michael Averhoff.

## Konsolidering

Derfor skal salget af Averhoff ses i lyset af den konsolidering, som sker i branchen i øjeblikket. En branche, hvor kun de stærkeste overlever, siger Michael Averhoff. Han bekræfter, at der gennem årene har været følere fra flere spillere i markedet, der har været interesseret i at købe Averhoff. At Kuusakoski også er familieejet har spillet en stor rolle for ham.

»Selvfølgelig er det en speciel følelse for mig at sælge ud af en virksomhed, som er skabt af min familie, der har været aktiv på det danske affaldsmarked siden 1948. Men under forhandlingerne har familien bag Kuusakoski Oy vist, at den er tålmodig og tænker langsigtet. Det er også vigtigt for vore medarbejdere, som har ydet en ekstraordinær indsats de seneste mange år og medvirket til vores succes,« siger Michael Averhoff.

Direktør for New Business i Kuusakoski, Petri Halonen, vurderer, at der vil være en lang række synergier i opkøbet af Århus-virksomheden, der forventer at runde en omsætning på 40 mio. kr. i 2010 og fordoble overskuddet til ca. 3 mio. kr. i forhold til et overskud for skat på 1,4 mio. kr. i 2009.

»I 2011 forventer vi for alvor at være tilbage på vækstsportet, efter at vi havde en mindre nedgang i 2009,« siger Michael Averhoff.

Når Averhoff trods hård konkurrence fra store spillere i branchen har formået at bevare sin førerposition og vinde flere udbudsrunder, forklarer han det med godt købmandskab og store investeringer i ny teknologi – blandt andet i et nyt mekanisk behandlingsanlæg til elektronikskrot.